

Metodologia do Quadro Lógico

(Logical Framework Approach - LFO)



Disciplina:

Gestão de Organizações Públicas

Origem

- Criado em 1969/70 para auxiliar na cooperação com organizações internacionais
 - Dificuldade de avaliar projetos de cooperação internacional
 - Projetos não diretamente relacionados a resultados
 - Difícil responsabilização pelo gerenciamento
- Fundamentado em Planejamento por Objetivos

Desdobramentos

- Método ZOPP (Planejamento de Projeto Orientado para Objetivos)
 - Forma participativa de construção do QL
 - Decisões compartilhadas levam a um compromisso maior com o projeto
 - Aumenta as chances de atingir os objetivos

Quadro Lógico

- Por que o projeto deve ser realizado?
- Qual é o seu propósito e quais as mudanças a serem alcançadas?
- Como se pretende produzir melhorias?
- Quais as condições externas que influenciam o alcance dos resultados e dos seus efeitos?
- Como é possível identificar o alcance das melhorias e mudanças?

Propõe uma matriz que define quais as relações lógicas entre os diversos campos.

Relações lógicas - QL

	Lógica da Intervenção	Indicadores Objetivamente Comprováveis	Fontes de Comprovação	Suposições Importantes
Objetivo superior	L Ó G I C A V E R T I C A L			
Objetivo do Projeto				
Resultados				LÓGICA HORIZONTAL
			→	→
Atividades Principais				

1ª. Coluna

Lógica da Intervenção

	Lógica da Intervenção	Indicadores	Fontes de	Suposições
		Objetivos Mente (proj)		
Objetivo superior				
Objetivo do Projeto				
Resultados				
Atividades Principais				

- Ligado à missão da organização
- Amplo: tem o caráter de uma visão do futuro (é o objetivo estratégico)
- É o objetivo ao qual o projeto pretende contribuir;
- Não deve estar longe demais: deve ser visível, palpável, alcançável para motivar as pessoas envolvidas
- É possível que seja alcançado somente algum tempo depois da conclusão do projeto
- Pode haver ligação do projeto com mais de um objetivo superior
- Declaração de verbo no presente

1ª. Coluna

Lógica da Intervenção

	Lógica da Intervenção	Indicadores	Fontes de	Suposições
		Objetivos		
		Mente (projeto)		
Objetivo superior	Situação sócio-econômica da Região melhorada.			
Objetivo do Projeto				
Resultados				
Atividades Principais				

- Ligado à missão da organização
- Amplio: tem o caráter de uma visão do futuro (é o objetivo estratégico)
- É o objetivo ao qual o projeto pretende contribuir;
- Não deve estar longe demais: deve ser visível, palpável, alcançável para motivar as pessoas envolvidas
- É possível que seja alcançado somente algum tempo depois da conclusão do projeto
- Declaração com verbo no presente

1ª. Coluna

Lógica da Intervenção

	Lógica da Intervenção	Indicadores Objetiva- Mente prová	Fontes de Comprova-	Suposições Importantes
Objetivo superior				
Objetivo do Projeto				
Resultados				
Atividades Principais				

- O propósito do projeto
- Descreve a nova situação que se visa alcançar com a realização do projeto
- Contribui para o alcance do objetivo superior
- É o foco da intervenção e por isso deve existir apenas um por projeto
- Declaração com verbo no presente

1ª. Coluna

Lógica da Intervenção

	Lógica da Intervenção	Indicadores Objetiva- Mente Com- prová	Fontes de Comprova- ção	Suposições Importantes
Objetivo superior				
Objetivo do Projeto	Agricultores Aplicam Novas Técnicas na produção de arroz.			
Resultados				
Atividades Principais				

- O propósito do projeto
- Descreve a nova situação que se visa alcançar com a realização do projeto
- Contribui para o alcance do objetivo superior
- É o foco da intervenção e por isso deve existir apenas um por projeto
- Declaração com verbo no presente

1ª. Coluna

Lógica da Intervenção

	Lógica da Intervenção	Ino O Me pr
Objetivo superior		
Objetivo do Projeto		
Resultados		
Atividades Principais		

- Bens ou serviços produzidos pelo projeto (aquilo que é “entregue” pelo projeto)
- Descrevem o que é gerenciável pelo projeto e o que é da responsabilidade de sua gerência
- O alcance do Objetivo do Projeto deve estar baseado em resultados suficientes e necessários e em Suposições Importantes
- A relação entre os Resultados e as Atividades Principais deve ser uma relação lógica (o planejamento deve prever atividades suficientes para poder produzir os resultados necessários para o alcance do Objetivo do Projeto)
- Declaração com verbo no particípio

1ª. Coluna Lógica

	<ol style="list-style-type: none"> 1. Sistema de irrigação implantado e funcionando. 2. Serviço de Assistência Agrícola está fortalecido. 3. Financiamento para mecanização é facilitado. 4. Sistema de comercialização implantado e funcionando. 5. Agricultores capacitados. 	<p>Bens ou serviços produzidos pelo projeto (aquilo que é “entregue” pelo projeto)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Descrevem o que é gerenciável pelo projeto e o que é da responsabilidade de sua gerência • O alcance do Objetivo do Projeto deve estar baseado em resultados suficientes e necessários e em Suposições Importantes • A relação entre os Resultados e as Atividades Principais deve ser uma relação lógica (o planejamento deve prever atividades suficientes para poder produzir os resultados necessários para o alcance do Objetivo do Projeto) • Declaração com verbo no particípio
Objetivo superior		
Objetivo do Projeto		
Resultados		
Atividades Principais		

1ª. Coluna

Lógica da Intervenção

	Lógica da Intervenção	Indicadores Objetiva- Mente Com pr	Fontes de Comprova- ção	Suposições Importantes
Objetivo superior				
Objetivo do Projeto				
Resultados				
Atividades Principais				

- Atividades a serem realizadas para obter os resultados
- Cada resultado está ligado a diversas atividades
- Devem ser necessárias e suficientes à obtenção dos resultados
- Permitem estimar os recursos necessários
- Declaração com verbo no infinitivo

1ª. Coluna

Lógica d

	In	<p>R1. Sistema de irrigação implantado e funcionando.</p> <ul style="list-style-type: none"> •Desenhar e especificar os componentes do sistema •Elaborar edital •Preparar Licitação •Realizar pré-qualificação das empresas interessadas •Realizar licitação •Contratar empreiteiras •Acompanhar implantação das obras •Realizar testes dos sistemas •Capacitar usuários 	Suposições importantes
Objetivo superior			lizadas para ado a diversas
Objetivo do Projeto			s e suficientes los
Resultados			recursos
Atividades Principais			•Declaração com verbo no infinitivo

Processo da produção de Resultados

- Atividades principais



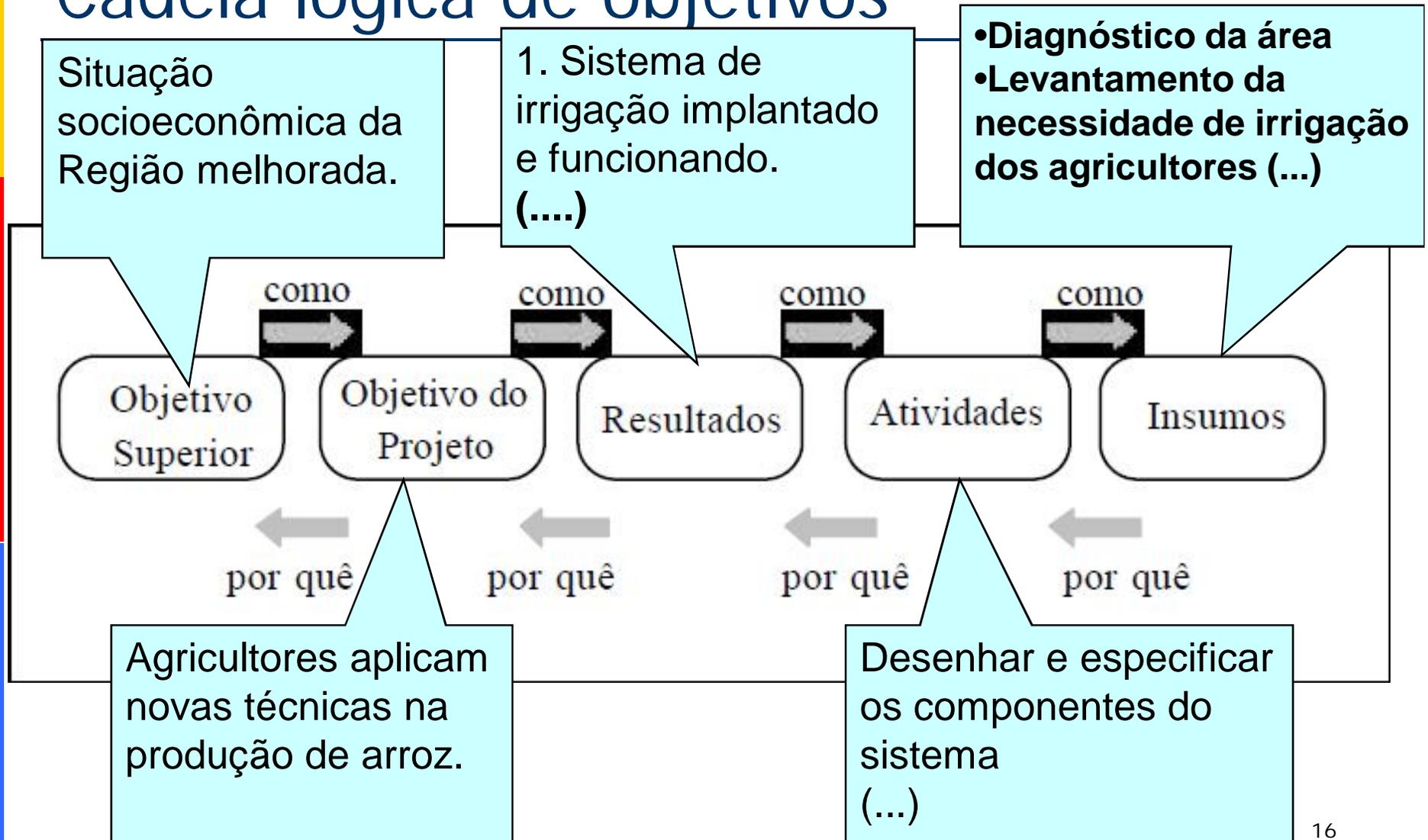
- Insumos:
 - Recursos necessários e suficientes para realizar as atividades que produzirão os resultados esperados



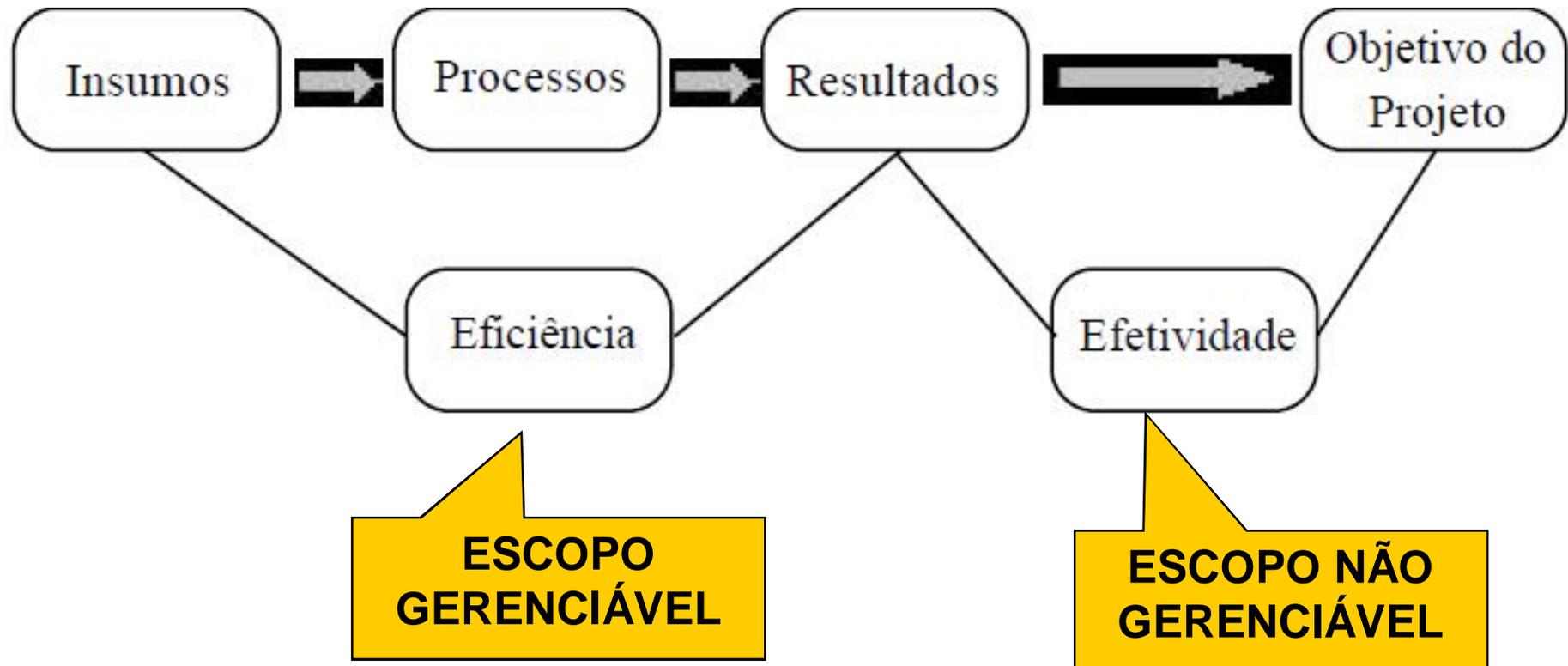
Cadeia lógica de objetivos

- “O desafio que o QL enfrenta é a seleção e combinação adequada daqueles processos que são capazes de produzir os efeitos desejados de uma maneira eficiente”

Cadeia lógica de objetivos



Eficiência e efetividade no QL



2ª. Coluna: Indicadores

	Lógica da Intervenção	Indicadores Objetivamente Comprováveis	Fontes de Comprovação	Suposições Importantes
Objetivo superior				
Objetivo do Projeto		<ul style="list-style-type: none"> •É uma medida objetiva e definida daquilo que se pretende conhecer •Um instrumento de mensuração (uma régua) •Fornece uma base para o acompanhamento e a avaliação do planejado 		
Resultados				
Atividades Principais				

2ª. Coluna: Indicadores

	Lógica da Intervenção	Indicadores Objetivamente Comprováveis	Fontes de Comprova-	Suposições Importantes
Objetivo superior	Situação sócio-econômica da Região melhorada.	<ul style="list-style-type: none"> • Renda média aumentada em x% até o ano 2002. • Migração reduzida. 		<p>ESCOPO NÃO GERENCIÁVEL O projeto apenas contribui</p>
Objetivo do Projeto	Agricultores aplicam novas técnicas na produção de arroz.	<p>Produtividade (ton./hectare) aumentado em x% na região no ano 2001, y% em 2002 e z% em 2003.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Produção de arroz tipo exportação aumentada em x%. 		<p>ESCOPO NÃO GERENCIÁVEL Depende dos beneficiários</p> <p>• Indicador é um instrumento de mensuração</p> <p>• Meta é a quantificação do indicador</p>

2ª. Coluna: Indicadores

	Lógica da Intervenção	Indicadores Objetivamente Comprováveis	Fontes de Comprovação	Suposições Importantes
Resultados	1. Sistema de irrigação implantado e funcionando. (...)	<ul style="list-style-type: none"> • 60 km de canais de irrigação e 12 bombas elétricas de potência média implantados até 9/2000. • X hectares de terras são servidos em 12/2000. • Ociosidade do sistema de irrigação é, no máximo, 24h/mês. 	<ul style="list-style-type: none"> • Indicador é um instrumento de mensuração • Meta é a quantificação do indicador 	

3ª. Coluna: Fontes de Comprovação

	Lógica da Intervenção	Indicadores Objetivamente Comprováveis	Fontes de Comprovação	Suposições Importantes
Objetivo superior				
Objetivo do Projeto		<ul style="list-style-type: none"> • Indica onde se encontram as informações e os dados dos indicadores • Obriga a definição de indicadores realistas • Evidencia custos adicionais de produção da informação • Devem ser fontes confiáveis 		
Resultados				
Atividades Principais				

3ª. Coluna: Fontes de Comprovação

	Lógica da Intervenção	Indicadores Objetivamente Comprováveis	Fontes de Comprovação	Suposições Importantes
Objetivo superior	Situação sócio-econômica da Região melhorada.	<ul style="list-style-type: none"> • Renda média aumentada em x% até o ano 2002. • Migração reduzida. 	<ul style="list-style-type: none"> • Censo anual 	
Objetivo do Projeto	Agricultores aplicam novas técnicas na produção de arroz.	<p>Produtividade (ton./hectare) aumentado em x% na região no ano 2001, y% em 2002, z% em 2003.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Produção de arroz tipo exportação aumentada em x%. 	<ul style="list-style-type: none"> • Censo agrícola • Documentação do Projeto 	

4ª. Coluna: Suposições importantes

	Lógica da Intervenção	Indicadores Objetivamente Comprováveis	Fontes de Comprovação	Suposições Importantes
Objetivo superior				<ul style="list-style-type: none"> •Fatores importantes para o êxito do projeto que estão fora do controle da gerência •Existe um certo grau de risco de não ocorrer •Se for identificado que ela é importante, mas que é pouco •Provável que ocorra, significa que o êxito do projeto está em jogo e deve-se mudar a estratégia da intervenção •Seu comportamento deve ser monitorado ao longo do tempo. •Leva ao nível superior do quadro •Ex: fatores ligados aos beneficiários; fatores macroeconômicos etc.
Objetivo do Projeto				
Resultados				
Atividades Principais				

Relações lógicas - QL

	Lógica da Intervenção	Indicadores Objetivamente Comprováveis	Fontes de Comprovação	Suposições Importantes
Objetivo superior				
Objetivo do Projeto				
Resultados				
Atividades Principais				

Relações lógicas

	Lógica da Intervenção		ntes de aprovação	Suposições Importantes
Resultados	Sistema de Irrigação implantado e Funcionando	<ul style="list-style-type: none"> • In • De • ir • B • de • at • X hectares de terras são servidos em 12/2000. • Ociosidade do sistema de Irrigação até 24h/mês 	<ul style="list-style-type: none"> • to de • s • toria • to de • ências 	<ul style="list-style-type: none"> • Não há desastres naturais. • Não há disputas excessivas pelo uso da água.

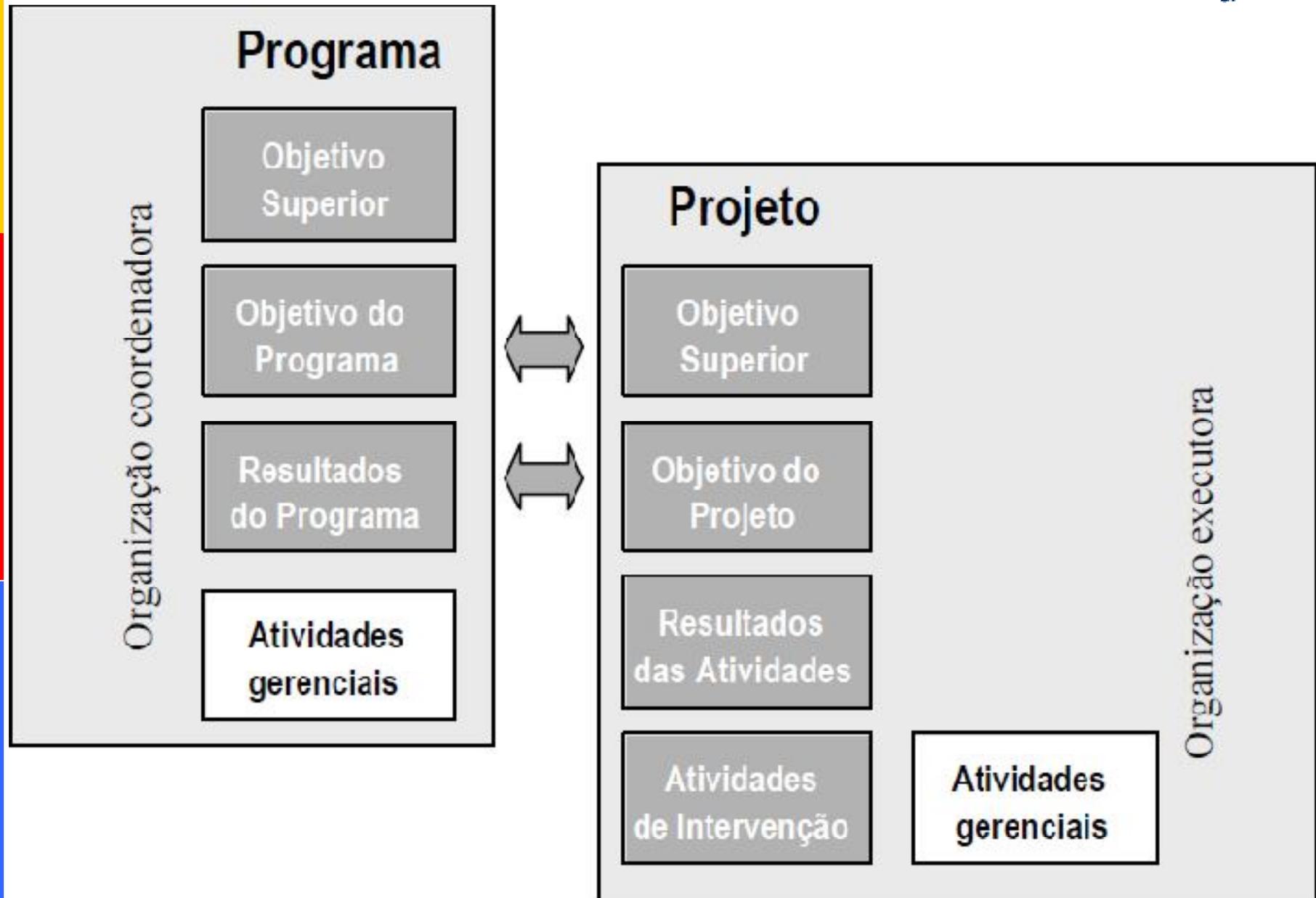
2. Serviço de Assistência Agrícola está fortalecido.
 3. Financiamento para mecanização é facilitado.
 4. Sistema de comercialização implantado e funcionando.
 5. Agricultores capacitados.



3ª. Coluna: Fontes de Comprovação

	Lógica da Intervenção	Indicadores Objetivamente Comprováveis	Fontes de Comprovação	Suposições Importantes
Objetivo superior	Situação sócio-econômica da Região melhorada. Agricultores	<ul style="list-style-type: none"> • Renda média aumentada em x% até o ano 2002. • Migração reduzida. 	<ul style="list-style-type: none"> • Censo anual 	Política de Desenvolvimento prioriza a produção de arroz.
Objetivo do Projeto	aplicam novas técnicas na produção de arroz.	Produtividade (ton./hectare) aumentado em x% na região no ano 2001, y% em 2002, z% em 2003. <ul style="list-style-type: none"> • Produção de arroz tipo exportação aumentada em x%. 	<ul style="list-style-type: none"> • Censo agrícola • Documentação do Projeto 	Não há Migração para a região do projeto.

Gerenciamento de programas e projetos



Vantagens do QL

- Realiza as funções de planejamento, comunicação e controle;
- Dá atenção à operacionalização dos objetivos;
- Ajuda o gerenciamento da equipe por meio dos objetivos, indicadores e atividades previamente definidas;

Exercício

- Em grupos de 5 pessoas elabore o quadro lógico de um Programa.

Relações lógicas - QL

	Lógica da Intervenção	Indicadores Objetivamente Comprováveis	Fontes de Comprovação	Suposições Importantes
Objetivo superior	L Ó G I C A V E R T I C A L			
Objetivo do Projeto				
Resultados				
Atividades Principais				

LÓGICA HORIZONTAL

